



Integrierte Projektabwicklung (IPA)

Komplexe Bauvorhaben sind häufig gekennzeichnet durch Kostensteigerungen und Terminverzögerungen. Eine Ursache hierfür liegt in der auf individuelle Interessenverfolgung ausgerichteten Vertragsstruktur konventioneller Abwicklungsmodelle. Die Integrierte Projektabwicklung (IPA) ist ein neues Projektabwicklungsmodell, das auf einer vertrauensvollen Kooperation und frühzeitiger Einbindung aller Beteiligten entlang der Wertschöpfungskette beruht. IPA zielt darauf ab, anspruchsvolle Bauvorhaben erfolgreich zu realisieren, indem es über neue Vergabe- und Vertragskonzepte Anreizstrukturen schafft, die auf die Umsetzung der Projektziele ausgerichtet sind. Maßgeblicher Bestandteil sind kollaborative Arbeitsmethoden sowie Organisations- und Kommunikationsstrukturen zur Schaffung einer konstruktiven Projekt- und Vertragskultur.

International wird dieses Modell bereits seit über 20 Jahren genutzt, in Deutschland werden seit einigen Jahren immer mehr vor allem komplexe Bauprojekte mit IPA vorbereitet und abgewickelt. Aufgrund der umfassenden Erfahrung von Kapellmann mit eben solchen Projekten, haben die Anwältinnen und Anwälte unseres Kompetenzteams bereits mehrere öffentliche und private Auftraggeber sowie Planer und Ausführende in IPA-Projekten erfolgreich rechtlich begleitet.

Je nach Umfang und Stadium des Bauvorhabens beraten wir zur IPA-Eignung des konkreten Projekts, zum Aufbau des auftraggeberseitigen Projektteams mit den erforderlichen Entscheidungs- und Controllingstrukturen, der Entwicklung einer passenden Vergabestrategie sowie zu der Wahl eines IPA-geeigneten Vertragsmodells einschließlich eines maßgeschneiderten Versicherungskonzepts. Wir gestalten Verträge mit entsprechenden Vergütungs-, Haftungs- und Risikoteilungsregelungen und begleiten bei der Vertragsabwicklung. Ferner beraten wir Bieter und Auftragnehmer in der in der Vergabe- und Abwicklungsphase von IPA-Projekten.

In fachübergreifender Zusammenarbeit mit baubetrieblichen Ingenieuren von Schiffers Bauconsult sowie einer Arbeitspsychologin und einem Innovationsberater haben wir zudem die Zertifizierung iPAready entwickelt. Diese gibt Bauherren, Planungsbüros und ausführenden Unternehmen die Möglichkeit, gezielte Maßnahmen in der Unternehmensentwicklung zu setzen, um den IPA-Reifegrad nachhaltig zu erhöhen und sich auf entsprechende Vergabeverfahren und eine erfolgreiche Projektdurchführung vorzubereiten. Mehr Informationen finden Sie unter
› www.ipaready.team.

Schließlich sind wir Mitveranstalter des jährlich in Düsseldorf stattfindenden [›IPAforums](#), der Austausch- und Netzwerkplattform für IPA-Kandidaten und -Profis.

Unser Leistungsangebot

- Beratung zur Konfiguration IPA-geeigneter Projektteams auf Auftraggeber- und Auftragnehmerseite
- Entwicklung einer maßgeschneiderten Strategie für öffentliche und private Vergabeverfahren, welche die rechtlichen Rahmenbedingungen und die Besonderheiten der IPA berücksichtigt
- Individuelle Gestaltung von Mehrparteienverträgen, die auf die Projektanforderungen zugeschnitten sind
- Entwickeln eines projektspezifischen Versicherungskonzepts
- Begleitung von Verhandlung und Abschluss des IPA-Vertrags
- Begleitung und Unterstützung der Projektbeteiligten bei der Vertragsabwicklung

Ausgewählte Referenzen

- **Neubau Paul Ehrlich Institut:** Beratung zur Vergabestrategie und Projektstruktur; Gestaltung des Mehrparteienvertrages
- **Neu- und Umbau Helmut-Schmidt-Universität / Universität der Bundeswehr Hamburg:** Umfassende Beratung des Auftraggebers bei der Konzeption und Begleitung der Vergabeverfahren sowie der Erstellung und Verhandlung des Mehrparteienvertrags für den bestehenden ca. 26ha großen Campus auf dem Gelände der Douaumont-Kaserne (DOK) am Standort Hamburg Jenfeld. Das IPA-Pilotprojekt im Geschäftsbereich des Bundesverteidigungsministeriums (BMVg) wird eine Laufzeit von gut 10 Jahren und einem Volumen von geschätzt einer Milliarde Euro aufweisen.
- **Neubau für ein Verfassungsorgan des Bundes:** Erstellung des Vergabekonzepts und des Mehrparteienvertrags; Erarbeitung eines Versicherungskonzepts; Einbindung eines IPA-Projektmanagements; Begleitung der Vergabeverfahren und Vertragsumsetzung
- **Um- und Neubau einer Universität:** Erstellung des Vergabekonzepts und des Mehrparteienvertrags für die Baumaßnahme mit einem Volumen im oberen dreistelligen Millionenbereich; Begleitung der Vergabeverfahren und Vertragsumsetzung; Erstellung einer projektübergreifenden IPA-Strategie für die baudurchführende Ebene des Bundeslandes
- **Um- und Neubau des aus verschiedenen Werkstatt-, Labor-, Büro- und Kommunikationsbereichen bestehenden Forschungs- und Entwicklungskomplexes eines deutschen Autobauers:** Beratung des Auftraggebers sowie federführende Gestaltung des Mehrparteienvertrages in gemeinsamen Workshops mit allen Vertragspartnern (Auftraggeber, Objekt- und Fachplanern, ausführenden Unternehmen) bis zur Abschlussreife
- **BAM GBD 149:** Vergabe- und vertragsrechtliche Beratung eines Bieters bei einem der ersten IPA-Pilotprojekte des Bundes zur Errichtung des Neubaus der Bundesanstalt für Materialforschung in Berlin
- **Amprion A-Nord:** Beratung einer Bietergemeinschaft im Vergabeverfahren zur Planung und Errichtung einer 300 Kilometer langen Erdkabeltrasse als Integrierte Projektabwicklung

Immer auf dem Laufenden mit unseren Praxisinfos und Veranstaltungen!

ANWÄLTINNEN UND ANWÄLTE



Dr. Jana Abt

📍 Standort München



Dr. Alexander Fandrey

📍 Standort Düsseldorf



Prof. Dr. Heiko Fuchs

📍 Standort Köln

Lena Glowienka



Lena Glowienka

📍 Standort Hamburg



Sophie Gotthold

📍 Standort Frankfurt



Franziska Hecken

📍 Standort Köln



Dr. Maximilian Jordan

📍 Standort Frankfurt



Prof. Dr. Martin Jung

📍 Standort Berlin



Prof. Dr. Werner Langen

📍 Standort Mönchengladbach



Prof. Dr. Christian Lührmann

📍 Standort Frankfurt



Prof. Dr. Jochen Markus

📍 Standort München



Dr. Marc Opitz

📍 Standort Frankfurt



Dr. Uli Schönhöfer

📍 Standort München



Hauke Schüler

📍 Standort Hamburg

Dr. Kathrin Strauß, PGDip (Cambridge)



Dr. Kathrin Strauß, PGDip (Cambridge)

📍 Standort Mönchengladbach

› Alle 15 Anwältinnen und Anwälte zeigen